



Kotkan kaupunkistrategia 2035

Hyväksytty kaupunginvaltuustossa 17.2.2025





Kotkan kaupunkistrategia 2035

VISIO

Puistopääkaupunki Kotka – hyvinvoiva ja kansainvälinen satama- ja kulttuurikaupunki

Hyvinvoiva Kotka

Varmistamme toimivan ja turvallisen arjen kaikenikäisille.

Rakennamme vetovoimaista ja viihtyisää elinympäristöä.

Osaava Kotka

Luomme kasvatuksen ja koulutuksen kautta elinvoimaa.

Yrittävä Kotka

Mahdollistamme yritysten kasvun ja sijoittumisen.
Parannamme työvoiman saatavuutta ja osaamista.

MISSIO

Rakennamme Kotkaa, jossa asukkaiden hyvinvointi, sujuva arki ja toimivat palvelut sekä monipuolinen elinkeino- ja kulttuurielämä ja ympäristöystävälliset ratkaisut kulkevat käsi kädessä.

Vaallamme alueen historiallista ja merellistä kulttuuriperintöä ja puistoja, edistämme teollisuuden uudistumista sekä houkuttelemme uusia asukkaita, yrityksiä ja matkailijoita.

Toimimme vastuullisesti säilyttääksemme luonnon monimuotoisuuden ja luodaksemme kestäviä mahdollisuuksia tuleville sukupolville.

ARVOT

Rakkaus, reiluus, rohkeus.

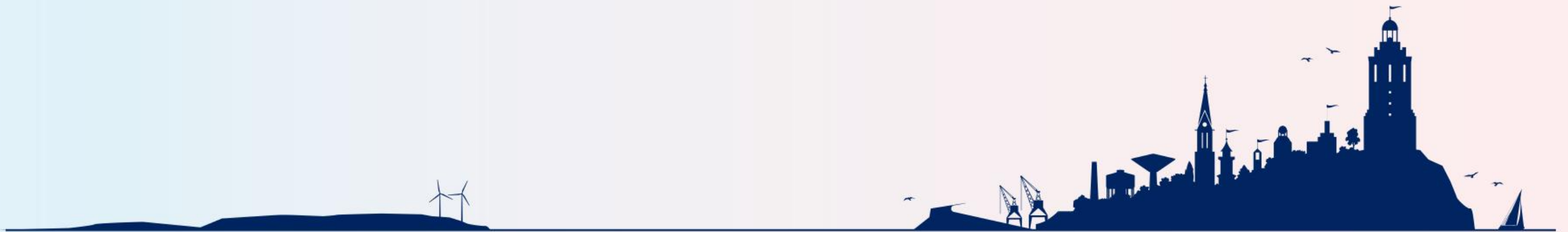
Poikkileikkaavat teemat

Tasapainoinen talous ja osaava henkilöstö,
kestävä kehitys,
kokonaisturvallisuus ja varautuminen.





Visio, missio ja arvot





Visio

**Puistopääkaupunki Kotka – hyvinvoiva ja kansainvälinen
satama- ja kulttuurikaupunki**





Missio

Rakennamme Kotkaa, jossa asukkaiden hyvinvointi, sujuva arki ja toimivat palvelut sekä monipuolinen elinkeino- ja kulttuurielämä ja ympäristöystävälliset ratkaisut kulkevat käsi kädessä.

Vaallimme alueen historiallista ja merellistä kulttuuriperintöä ja puistoja, edistämme teollisuuden uudistumista sekä houkuttelemme uusia asukkaita, yrityksiä ja matkailijoita.

Toimimme vastuullisesti säilyttääksemme luonnon monimuotoisuuden ja luodaksemme kestäviä mahdollisuuksia tuleville sukupolville.





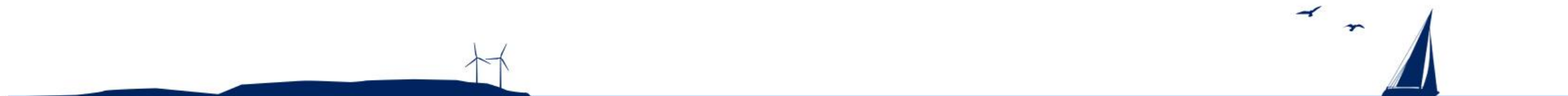
Arvot

Rakkaus, reiluus, rohkeus

Rakkaus – Kotiseudusta ja sen ihmisistä välittäen, ilon kautta!

Reiluus – Tasa-arvoisesti, kestävästi ja kotkalaisella asenteella

Rohkeus – Innostuen, uskaltuen ja uudistuen





Painopisteet ja strategiset tavoitteet

Painopiste	Strateginen tavoite
Hyvinvoiva Kotka	1. Varmistamme toimivan, turvallisen ja laadukkaan arjen kaikenikäisille 2. Rakennamme yhteistyöllä vetovoimaista ja viihtyisää elinympäristöä
Osaava Kotka	3. Luomme kasvatuksen ja koulutuksen kautta elinvoimaa
Yrittävä Kotka	4. Mahdollistamme yritysten kasvun ja sijoittumisen 5. Parannamme työvoiman saatavuutta ja osaamista
Poikkileikkaavat teemat	Tasapainoinen talous ja osaava henkilöstö Kestävä kehitys Kokonaisturvallisuus ja varautuminen



Hyvinvoiva Kotka

1. Varmistamme toimivan, turvallisen ja laadukkaan arjen kaikenikäisille
2. Rakennamme yhteistyöllä vetovoimaista ja viihtyisää elinympäristöä



1.Varmistamme toimivan, turvallisen ja laadukkaan arjen kaikenikäisille

1. Luomme yhteisöllisyyttä ja turvallisuutta: kannustamme kaupunkilaisia omaehtoiseen toimintaan ja aktiivisuuteen. Tuemme osallistavaa kaupunkikulttuuria sekä panostamme yhteisöllisyyteen ja ehkäisemme alueellista eriarvoistumista koko kaupungin alueella, jotta kaikilla kaupunkilaisilla on tasavertaiset mahdollisuudet osallistua ja viihtyä kotikaupungissaan.

2. Arvostamme lapsiperheitä: varmistamme lapsiperheille tuottamiemme palvelujen laadun, turvallisuuden ja monipuolisuuden. Vahvistamme yhteistyötä hyvinvointialueen kanssa. Yhdessä kolmannen sektorin kanssa pidämme harrastamisen kynnyksen matalalla.

3. Tuemme nuorten hyvinvointia: kehitämme vapaa-ajan vietto- ja harrastamismahdollisuuksia. Rakennamme tapoja kehittää palveluja yhdessä nuorten kanssa sekä lisäämme yhteistyötä muiden hyvinvointia edistävien tahojen kanssa nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi sekä syrjäytymisen ehkäisemiseksi.

4. Kehitämme kestäväää liikkumista: parannamme toimivaa ja saavutettavaa joukkoliikennettä sekä edistämme kävelyä ja pyöräilyä, jotka tukevat asukkaiden esteetöntä arkea ja kestäväää liikkumista.

5. Edistämme liikunnallista elämäntapaa: huolehdimme liikunnan harrastamisen mahdollisuuksista ja tuemme kaikkien osallistumista liikuntaan tarjoamalla saavutettavia ja monipuolisia osallistumismahdollisuuksia.

6. Edistämme kulttuurihyvinvointitoimintaa: kehitämme kulttuuripalvelujen matalan kynnyksen saatavuutta ja moniammatillista yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa.

2. Rakennamme yhteistyöllä vetovoimaista ja viihtyisää elinympäristöä

- 1. Hyödynnämme Kotkan puistopääkaupunkimainetta ja vesistöjä:** kehitämme ja vaalimme Kotkan ainutlaatuisia, Suomen parhaina palkittuja puistoalueita sekä tuomme esiin Kymijoen ja saariston mahdollisuuksia asukkaille ja matkailijoille, vahvistaen Kotkan vetovoimaa ja viihtyvyyttä.
- 2. Edistämme kestävästä kaupunkikehitystä:** toteutamme ilmastonmuutoksen hillintää sekä siihen sopeutumista sekä luonnon monimuotoisuuden säilymistä osana jokapäiväistä toimintaamme. Huolehdimme yhdyskuntarakenteen kestävydestä sekä elinympäristön puhtaudesta ja terveellisyydestä.
- 3. Kehitämme asumisen vetovoimaa ja kulttuurikohteita:** kehitämme viihtyisiä asuin ympäristöjä ja keskustojen kaupunkikuvaa korkeatasoisella kaupunkisuunnittelulla koko kaupungin alueella. Nostamme Ruotsinsalmen kaksoislinnoituksen ja Kantasataman profiilia merkittävinä matkailu- ja kulttuurikohteina. Kehitämme lisäksi Alvar Aallon Sunilaa vetovoimaisena asuin- ja matkailukohteena.
- 4. Toimimme mahdollistajana monipuoliselle kulttuuri-, urheilu- ja tapahtumatarjonnalle:** kehitämme kulttuuripalveluita ja tuemme kaupunkikonsernin kulttuurilaitoksia. Vahvistamme kulttuurin, luovan talouden, liikunnan ja urheilun roolia kaupunkimme vetovoimassa ja yhteisöllisyydessä. Edistämme laajenevaa tapahtumatoimintaa, kärkenä Kotkan Meripäivät. Hyödynnämme Satama Areenaa tapahtumateollisuuden paikkana.



Osaava Kotka

3. Luomme kasvatuksen ja koulutuksen kautta elinvoimaa ja tulevaisuutta





3. Luomme kasvatuksen ja koulutuksen kautta elinvoimaa ja tulevaisuutta

1. Vahvistamme Kotkaa koulutuskaupunkina: varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus sujuvaan ja laadukkaaseen oppimispolkuun varhaiskasvatuksesta perusopetuksen kautta toiselle asteelle ja korkeakouluihin.

Luomme yhteyksiä koulutusasteiden välille, jotta siirtymät ovat sujuvia ja oppimisen jatkuminen on turvattua.

2. Kehitämme oppimisympäristöjä: tuemme ajanmukaisten, turvallisten ja saavutettavien oppimisympäristöjen kehitystä varhaiskasvatuksesta korkeakouluihin. Varmistamme kaksikielisen suomi–englanti -opetuksen järjestämisen.

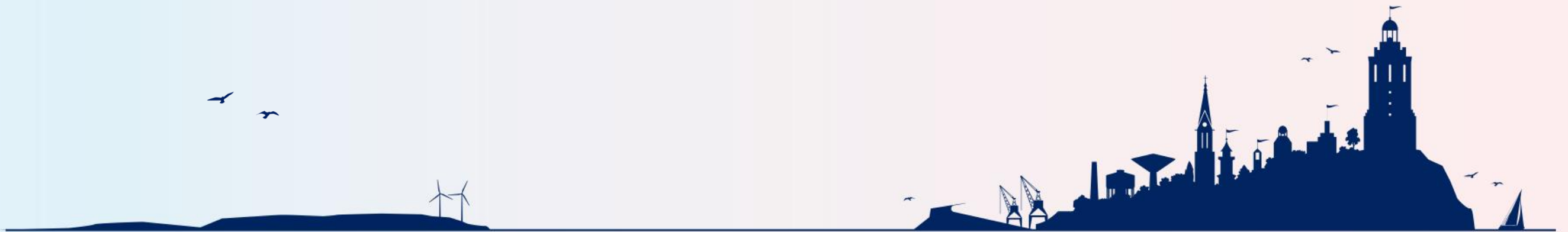
Kehitämme vuorovaikutusta ja erilaisia älykästä teknologiaa hyödyntäviä oppimismenetelmiä.

3. Edistämme elämänlaajuista oppimista: rakennamme kaikille ikäryhmille sopivia oppimispolkuja, jotka vastaavat muuttuvan työelämän ja arjen tarpeisiin.



Yrittävä Kotka

- 4. Mahdollistamme yritysten kasvun ja sijoittumisen
- 5. Parannamme työvoiman saatavuutta ja osaamista





4. Mahdollistamme yritysten kasvun ja sijoittumisen

- 1. Monipuolistamme ja uudistamme yritystoimintaa:** kehitämme edellytyksiä monipuolisen elinkeinorakenteen muodostamiseksi. Luomme yrittäjämysteisen ympäristön tiivistämällä kaupungin ja yritysten yhteistyötä. Edistämme yritysten ja startupien kasvua ja kansainvälistymistä sekä matkailualojen ja luovan talouden kehittymistä mm. yrityskeskuksen kautta.
- 2. Kehitämme satamaa ja satamasidonnaisia toimintoja:** turvaamme kaupungin toimin ja konserniohjauksella HaminaKotka sataman kilpailukyvyyn ja houkuttelemme uusia investointeja logistiikan, teknologian ja teollisuuden aloilla.
- 3. Tavoittelemme puhtaan siirtymän investointeja:** edistämme erityisesti maanhankinnalla ja kaavoituksella sekä invest-in toiminnalla akkuteollisuutta, datacentereitä ja biopolttoaineita tai vetyteknologiaa hyödyntävää teollisuutta sekä muita kestäviä kasvualoja. Huolehdimme kaavoitus- ja lupa-asioden sujuvuudesta.



5. Parannamme työvoiman saatavuutta ja osaamista

1. Vahvistamme koulutuksen ja yritysten yhteistyötä sekä panostamme työvoiman osaamisen kehittämiseen:

rakennamme oppilaitosten ja yritysten kumppanuuksia, jotka vastaavat työmarkkinoiden tarpeisiin.

Edistämme ammatillista koulutusta sekä täydennys- ja uudelleen koulutusta erityisesti puhtaan siirtymän ja teknologian aloilla.

2. Järjestämme työllisyys- ja elinkeinopalvelut jotka vahvistavat työllisyyttä ja paikallista elinvoimaa:

tarjoamme yksilöllisiä ja saavutettavia työvoimapalveluja sekä tuemme työnantajia osaavan työvoiman saamisessa.

3. Tuemme työ- ja opiskeluperäistä maahanmuuttoa: lisäämme Kotkan houkuttelevuutta kansainvälisille osaajille, tarjoamme viihtyisän ja elävän asuinympäristön tänne muuttaville sekä tukea kotoutumiselle.

4. Edistämme yliopisto- ja korkeakoulutuksen tarjontaa sekä TKI-toimintaa Kotkassa: tavoittelemme yliopistokoulutuksen saamista Kotkaan, vahvistamme ammattikorkeakoulun asemaa ja tuemme tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaa. Hyödynnämme Merikotkan, ELIn (European Logistics Institute, XAMK) ja muiden paikallisten toimijoiden osaamista innovaatioiden ja kokeilujen edistämiseksi.



Poikkileikkaavat teemat

- 1. Tasapainoinen talous ja osaava henkilöstö:** vahvistamme kaupungin taloudellista kestävyyttä ja kykyä sopeutua muuttuviin olosuhteisiin älykkäällä sopeutumisella. Panostamme resurssien tehokkaaseen kohdentamiseen, älykästä teknologiaa hyödyntäviin työmenetelmiin sekä henkilöstön osaamiseen ja hyvinvointiin.
- 2. Kestävä kehitys:** edistämme kestäväää kehitystä tukemalla puhdasta siirtymää, ilmastonmuutoksen hillintää ja siihen sopeutumista sekä luonnon monimuotoisuuden säilyttämistä.
- 3. Kokonaisturvallisuus ja varautuminen:** olemme turvallinen ja sopeutumiskykyinen kaupunki, joka ennakoi ja varautuu mahdollisiin häiriötilanteisiin ja kyberuhkiin. Edistämme asukkaiden turvallisuutta ja hyvinvointia vahvistamalla yhteisöllisyyttä, arjen turvallisuutta ja valmiutta poikkeustilanteisiin.



Mittarit

PAINOPISTE	MITTARI	HUOMIOT (lähde / perustelu)	VAIHTOEHTOISET MITTARIT
1. Varmistamme toimivan, turvallisen ja laadukkaan arjen kaikenikäisille	HYTE-kerroin	Kuntakortti	Asukaskysely / asukastyytyväisyysmittari
2. Rakennamme yhteistyöllä vetovoimaista ja viihtyisää elinympäristöä	Kaupungin järjestämien ja tukemien kulttuuri- ja urheilutapahtumien määrä Green Flag -puistojen määrä Asukkaiden mielipide teknisistä palveluista, vastausten keskiarvo.	Oma seuranta Kuntakortti FCG:n Yhdyskunta-tekniset palvelut tutkimus	Asukaskysely / asukastyytyväisyysmittari
3. Luomme kasvatuksen ja koulutuksen kautta elinvoimaa ja tulevaisuutta	Väestö koulutusasteen mukaan Toisen asteen ja korkea-asteen koulutukseen siirtyneiden osuus perusopetuksen ja toisen asteen päättäneistä (%)	Kuntakortti Tilastokeskus	
4. Mahdollistamme yritysten kasvun ja sijoittumisen	Aloittaneet yritykset Avoimen sektorin työpaikat	Kuntakortti	
5. Parannamme työvoiman saatavuutta ja osaamista	20-64 –vuotiaiden työllisyysaste Alle 25-vuotiaiden työttömien työnhakijoiden %-osuus alle 25-vuotiaasta työvoimasta (%)	Kuntakortti Tilastokeskus	



Poikkileikkaavien painopisteiden mittarit

PAINOPISTE	MITTARI	HUOMIOT (lähde/perustelu)	VAIHTOEHTOISET MITTARIT
Tasapainoinen talous ja osaava henkilöstö	Kriisikuntakriteerien täyttyminen Henkilöstön suositteluindeksi	Tilinpäätös Työhyvinvointikysely (2 vuoden välein) tai muu vastaava kysely	
Kestävä kehitys	Kokonaispäästöt asukasta kohden t CO ₂ e/asukas	Kuntakortti	
Kokonaisturvallisuus ja varautuminen	Kaupungin turvallisuustilanne (Asukkaiden kokema turvallisuus)	Poliisin häiriöindeksi (turvallisuuskysely)	



Strategian toimeenpano ja seuranta

Strategian toteutuminen ja sen ohjausvaikutus kaupungin päätöksentekoon, toimintaan ja talouteen varmistetaan strategiaa toimeenpanevilla ohjelmilla sekä johtamalla talousarvion toiminnalliset tavoitteet kaupunkistrategiasta.

Strategiaa toimeenpanevien ohjelmien kokonaisuutta arvioidaan valtuustokauden vaihtuessa.

Strategian toteutumista seurataan puolivuositain osavuositarkastuksen ja tilinpäätöksen yhteydessä.

Strategian seuranta varten kehitetään keskeiset mittarit, jotka kuvaavat painopisteiden ja päätavoitteiden toteutumista.



Strategiaa toteuttavat ohjelmat ja suunnitelmat

Asunnottomuusohjelma
Kestävän liikkumisen ohjelma
Kulttuuriohjelma
Osallisuusohjelma
Toimitilaohjelma
Kotouttamisohjelma
Vetovoima ja yrittäjyys –ohjelma
Henkilöstöohjelma
Ilmasto-ohjelma
Hyvinvointisuunnitelma
Omistajapoliittiset linjaukset



Kiitos!

