



KOTKA 2025

KAUPUNKISTRATEGIA

VISIO
Kotka – väylä uusiin
mahdollisuuksiin

**Oppiva ja
yrittävä Kotka**

*Koulutuksen, elinikäisen
oppimisen ja yrittämisen
kaupunki*

**Upean elin-
ympäristön Kotka**

*Ensiluokkaisen elinympäristön,
kulttuurin ja tapahtumien
kaupunki*

**Yhteinen
Kotka**

*Yhdessä tekemisen
ja hyväntuulisten
kohtaamisten kaupunki*

e-Kotka

*Digitaaliset ratkaisut
palvelevat asukkaita,
yrityksiä, vierailijoita
ja e-kotkalaisia
maailmalla*

Kestävä talous

Luo pohjan kaupungin elinvoimalle ja asukkaiden hyvinvoinnille

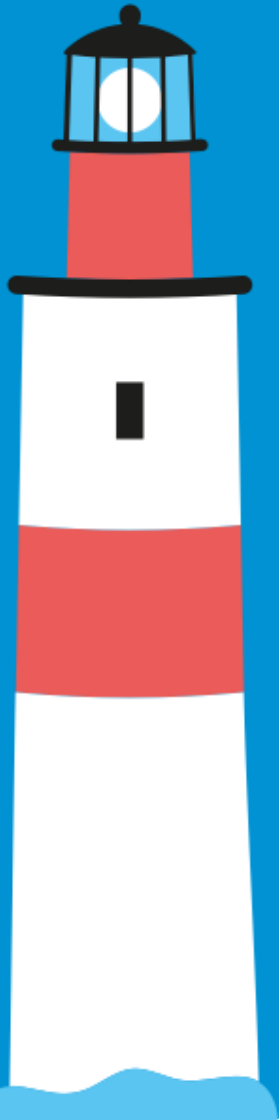
ARVOT

**REILUUS
RAKKAUS
ROHKEUS**

MIÄ ♥
KOTKA

Kotka 2025 arvot – kaiken perusta.

REILUUS
RAKKAUS
ROHKEUS



REILUUS

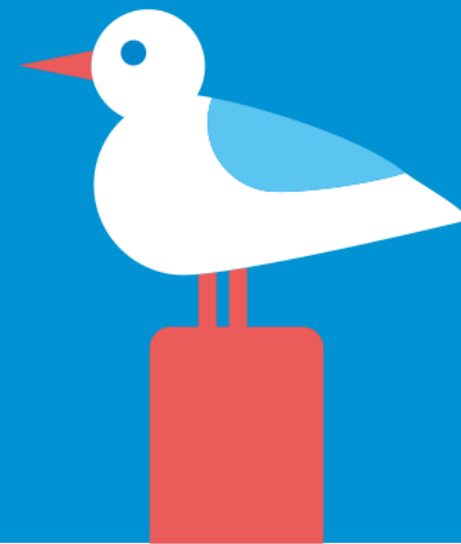
*Tasa-arvoisesti, kestävästi
ja kotkalaisella asenteella.*

RAKKAUS

*Kotiseudusta ja sen ihmisistä
välittäen, ilon kautta!*

ROHKEUS

*Innostuen, uskaltuen
ja uudistuen.*





MIÄ ❤️
KOTKA

KOTKA
2025

Kotka 2025 on väylä uusiin mahdollisuuksiin! Kotka on reilu ja rohkea kaupunki, joka johdattaa luokseen asukkaita, matkailijoita ja yrityksiä upealla ympäristöllään, elinikäisen oppimisen edellytyksillä ja vahvalla yhteisöllisyydellä.

Meidän Kotka on Pohjolan puistopääkaupunki, meren, saariston ja Kymijoen kaupunki. Satsaamme vahvasti koulutukseen ja osaamiseen sekä lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointiin. Tarjoamme tasokasta asumista ja luonnonläheisiä liikuntamahdollisuuksia. Palvelemme ja viestimme laadukkaasti, joustavasti ja digitaalisesti. Kotka on hyväntuulisen kulttuurin ja tapahtumien kotisatama, joka kiinnostavine reitteineen kutsuu kohtaamaan. Kaikella tällä tuemme kaikkien asukkaiden hyvinvointia ja yritysten menestymistä – koukutamme pysymään ja houkutamme saapumaan.



**MIÄ ♥
KOTKA**

**KOTKA
2025**

Sijaintimme pääkaupunkiseudun vaikutuspiirissä, E18-tien varrella, EU:n ja Venäjän rajalla antaa vahvat edellytykset Itämeren merkittävän satamakaupungin elinvoiman kasvulle. Vuonna 2025 meidän kotkalaisten osaaminen on monimuotoisempaa ja olemme tiivistäneet yhdessä tekemistä – kaupunki, asukkaat, järjestöt, yritykset, korkeakoulu ja oppilaitokset. Satama ja siihen sidonnainen liiketoiminta sekä teollisuus ja pk-yritykset menestyvät ja matkailu kasvaa. Kaupungin väkiluku on pysynyt vakaana työpaikkojen ja tulomuuttajien määrän kasvun myötä.

*Kotikaupunkimme on kansainvälinen ja vastuullinen Kaupunki, jonka tulevaisuutta rakennamme sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestävästi – **reilusti, rohkeasti ja rakkaudella**. Kotka on hyvän tuulen kotipesä, jossa kaiken ikäisillä kotkalaisilla on onnellista olla ja jota ei voi unohtaa, vaikka välillä kävisikin kokeilemassa siipiään maailmalla – sitä on Miä ♥ Kotka.*



Kaupunkistrategian indikaattorit

*Indikaattoreiden tarkoitus on kertoa monipuolisesti
kaupungin kilpailukyvyn ja hyvinvoinnin kehityksestä.*

Tilanne paranee

Pysyy ennallaan

Heikkenee

Kaupunkistrategian indikaattorit

Asukasmäärä 12/2018

52 883

53 539 (12/2017)

Alle kouluikäisiä 12/2018

2687 lasta

2807 (12/2017)

Kotona asuvat yli 75-vuotiaat
2018**90,8 %**

90,8 % (12/2017)

Kokee elämänlaatunsa
keskim. paremmaksi 2018

58 % 20–54-vuotiaat

61 % 55–74-vuotiaat

55 % 75+-vuotiaat

Työttömyysaste 12/2018

15,2 %

16,8 % (12/2017)

Työllisyysaste 62,7 % (2017)

Pitkäaikaistyöttömien osuus
työttömistä 12/2018**26,9 %**

34,5 % (12/2017)

Nuorten osuus työttömistä
12/2018**15,2 %**

13,6 % (12/ 2017)

Työmarkkinatuen
kuntaosuus 2018**6,5 M€**

7,1 M€ (2017)

Uusien työpaikkojen määrä
(netto) 2018**83 kpl**

230 kpl (2017)

Satamaliikenteen volyymi 2018

16,2 Mtn

14,7 Milj. tn (2017)

Opiskelijoiden määrä
(XAMK Kotka, Ekami ja Kotkan
kaupungin lukiot) 9/2019**7979**

7612 (2018)

T&K-menot Kotkan-
Haminan seudulla 2017**16,1 M€**

2016 (18,7 M€)



OPPIVA

JA YRITTÄVÄ
KOTKA



POIJU 1

Oppiva ja yrittävä Kotka

Koulutuksen, elinikäisen oppimisen ja yrittämisen kaupunki luo hyvän elämän edellytyksiä ja kannustaa uudistumaan.

tavoitteet



1. *Jokaisella kotkalaisella on perusasteen jälkeinen tutkinto*
2. *Kotka on arvostettu korkea-koulukaupunki, jossa elinikäinen oppiminen rakentuu laadukkaaseen koulutuspolkuun*
3. *Kotka on yrityksiä yhdistävä ja yrittäjyyttä edistävä kaupunki, johon syntyy lisää työpaikkoja*

STRATEGISET TAVOITTEET

MITTARIT

PALVELULUPAUKSET

1. Jokaisella kotkalaisella on perusasteen jälkeinen tutkinto.

Ilman toisen asteen tutkintoa olevat

Henkilöstön määrä ja ryhmien keskipitoisuus perusopetuksessa

2. Kotka on arvostettu korkeakoulukaupunki, jossa elinikäinen oppiminen rakentuu laadukkaaseen koulutuspolkuun.

Korkea-asteen tutkinnon suorittaneiden osuus



3. Kotka on yrityksiä yhdistävä ja yrittäjyyttä edistävä kaupunki, johon syntyy lisää työpaikkoja.

Työssäkäyvien määrä

Yritysten mielikuvat elinkeinopolitiikasta

- **Tarjoamme** laadukasta ja monipuolista varhaiskasvatusta, perusopetusta ja toisen asteen koulutusta sekä vapaata sivistystyötä perustuen yhteistyöhön ja digitaalisuuden hyödyntämiseen
- **Panostamme** entistä vahvemmin lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointiin sekä varhaiseen tukeen, puuttumiseen ja syrjäytymisen ehkäisyyn
- **Vahvistamme** yrittävää elämänsäntettä

- **Tiivistämme ennakkoluulotonta yhdessä tekemistä** kaupungin, kaupunkilaisten, yritysten, korkeakoulujen ja oppilaitosten välillä
- **Luomme uusia toimintatapoja** kansallisia ja kansainvälisiä kumppanuuksia sekä työelämä- ja korkeakoulu yhteistyötä hyödyntäen
- **Luomme terveet ja innostavat oppimisympäristöt** (XAMK-kampus, toisen ja perusasteen ja varhaiskasvatuksen oppimisympäristöt) yhdessä tilojen käyttäjien kanssa
- **Mahdollistamme** joustavan siirtymisen oppimisen polulla kouluasteelta toiselle
- **Tuemme tutkimus- ja kehittämistoimintaa** ja XAMK:ia Suomen johtavana TKI-ammattikorkeakouluna

- **Kehitämme yritysten toimintaedellytyksiä** yhdessä yritysten, konserniyhtiöiden ja oppilaitosten kanssa
- **Hyödynnämme Kotkan logistisen sijainnin** ja kansainväliset yhteydet erityisesti Venäjälle
- **Kehitämme Kotkan myyntiä ja markkinointia** sekä liiketoiminnan edellytyksiä pk-yritykset ja toimialakärjet huomioiden (logistiikka ja satamasidonnainen toiminta; uusiutuva teollisuus ja matkailu)
- **Edistämme kaksiraiteisen yhteyden rakentamista** Kouvolaan satamatoiminnan tarpeisiin
- **Hyödynnämme** julkiset hankinnat innovaatioiden ja elinvoiman kehittämisessä





UPEAN ELINYMPÄRISTÖN KOTKA



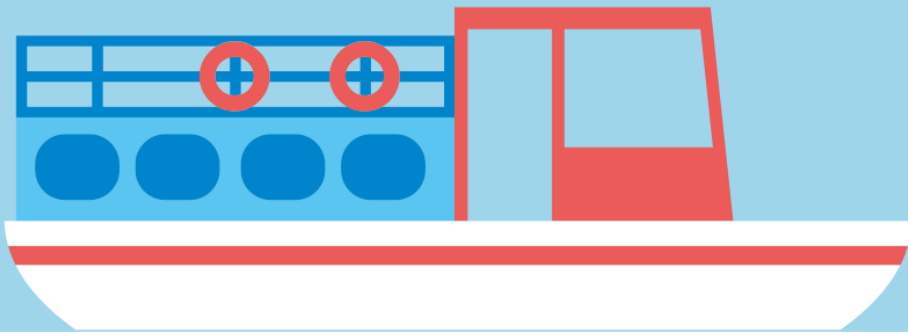
POIJU 2

Upean elinympäristön Kotka

Ensiluokkaisen elinympäristön, kulttuurin ja tapahtumien kaupunki saa ihmiset liikkeelle ja hyvälle tuulelle.

tavoitteet

4. *Kotkassa on upea kaupunkiympäristö, joka helpottaa kaupunkilaisten hyvinvointia lisääviä valintoja, edistää kestäväää kehitystä ja lisää vetovoimaa.*
5. *Kotka on Pohjolan puistopääkaupunki.*
6. *Kotka on hyväntuulisin kulttuurin ja tapahtumien kaupunki.*



STRATEGISET TAVOITTEET

MITTARIT

PALVELULUPAUKSET

4. Kotkassa on upea kaupunkiympäristö, joka helpottaa kaupunkilaisten hyvinvointia lisääviä valintoja, edistää kestävää kehitystä ja lisää vetovoimaa.

Väestön terveys (Kelan sairastavuusindeksi)

Kaupunkilaisten kulkutavat (kulkutapajakauma)

Kotkan alueen kasvihuonekaasupäästöt

- **Pidämme huolta** suunnittelun, rakentamisen ja ylläpidon hyvästä laadusta
- **Toimimme kestävän liikkumisen ohjelman mukaan** kävelyn, pyöräilyn ja joukkoliikenteen edistämiseksi
- **Kehitämme** puhdasta joukkoliikennettä ja edistämme aktiivisesti Kotkan saavutettavuutta mm. itäistä rantarataa
- **Ylläpidämme ja kehitämme** luontopolkuja, ulkoilureittejä ja liikuntapaikkoja sekä luontokohteita koulujen ja päiväkotien lähellä
- **Kehitämme liikunnan ja hyvinvoinnin** keskittymiä, kaikenikäisten kaupunkilaisten liikuntamahdollisuuksia ja seurojen toimintaedellytyksiä
- **Panostamme** monimuotoisen luonnon ylläpitämiseen ja kehittymiseen
- **Vähennämme Kotkan alueen kasvihuonekaasupäästöjä** 65 % v. 2007 tasosta v. 2025 systematisoimalla kaupungin ilmasto- ja energiatyötä

5. Kotka on Pohjolan puistopääkaupunki.

Mielikuva kaupungista asuinpaikkana

Kaupunkilaisten tyytyväisyys puistojen hoitoon

- **Ylläpidämme ja kehitämme elämyksellisiä puistoja**, jotka lisäävät hyvinvointia, houkuttelevat matkailijoita ja muuttajia
- **Teemme tunnetuksi Kotkaa** puistokaupunkina ja kansallista kaupunkipuistoa erityispiirteinään teollinen ja linnoitus- ja puolustushistoria

6. Kotka on hyvän-tuulisin kulttuurin ja tapahtumien kaupunki.

Kulttuuripalveluiden käyttäjämäärät

Matkailun kehitys (rekisteröidyt yöpymiset ja täyttöaste)

- **Panostamme** monipuoliseen ja laadukkaaseen kulttuuriin ja tapahtumiin
- **Varmistamme** jokaiselle lapselle pääsyn kulttuuritapahtumiin
- **Helpotamme** tapahtumien ja kulttuurin tekemistä ja niihin osallistumista
- **Saatamme tapahtumakeskuksen toimintaan** v. 2022 mennessä ja kehitämme tapahtumaliiketoimintaa



YHTEINEN KOTKA





POIJU 3

Yhteinen Kotka

*Yhdessä tekemisen ja hyväntuulisten kohtaamisten kaupunki
innostaa toimimaan ja tukee kaikkien hyvinvointia.*

tavoitteet



9. *Asukkaiden osallistuminen ja omaehtoinen tekeminen on helppoa.*

10. *Kaupunkiympäristö tukee yhteisöllisyyttä.*

11. *Vuoropuhelu päätöksentekijöiden, viranhaltijoiden ja asukkaiden kesken on vilkasta ja avointa.*

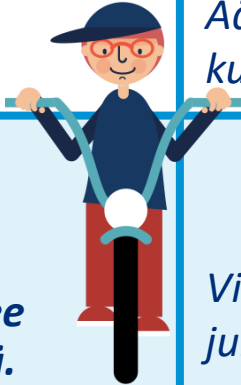
STRATEGISET TAVOITTEET

MITTARIT

PALVELULUPAUKSET



**7. Aukkaiden
osallistuminen
ja omaehtoinen
tekeminen on
helppoa.**



*Osallisuuden
kokemus*

*Äänestysaktiivisuus
kuntavaaleissa*

- **Kehitämme yhteisöllisyyttä tukevia** toimintamalleja yhdistyksille, ryhmille ja alueille mm. kaupunkilaisten ideoita ja toimintaa sekä opiskelijoiden liikunta- ja kulttuurimahdollisuuksia tukien
- **Kokeilemme rohkeasti** uusia kuntalaisten vaikuttamismahdollisuuksia
- **Tarjoamme tiloja** asukkaiden toimintaan ja luomme toimivat varausjärjestelmät
- **Lisäämme** eri kieli- ja kulttuuritaustaisten ja valtaväestön kanssakäymistä

**8. Kaupunki-
ympäristö tukee
yhteisöllisyyttä.**

*Viihtyminen
julkisissa tiloissa*

- **Luomme** Kotkansaaren, Länsi-Kotkan ja Karhulan keskustojen kaupunkimaisen alueen kehittämisohjelmat yhdessä asukkaiden kanssa
- **Kannustamme kyläyhdistyksiä** yhteisölliseen toimintaan asumisviihtyisyyden lisäämiseksi
- **Kehitämme julkisia tiloja** hyödyntämällä kansainvälistä osaamista ja verkostoja
- **Lisäämme ihmisiä yhteen kokoavia paikkoja** ja hyödynnämme niitä omassa toiminnassamme

**9. Vuoropuhelu
päättösentekijöiden,
viranhaltijoiden
ja asukkaiden kesken
on vilkasta ja avointa.**

*Luottamus kunnan
päättösentekoon*

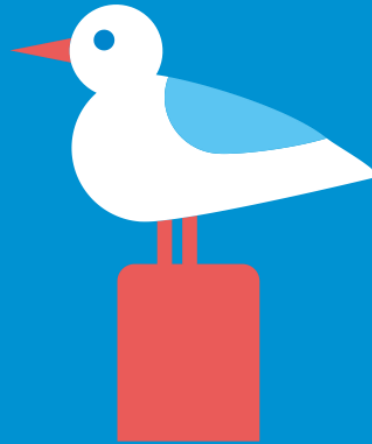
*Henkilöstön
tyytyväisyys*

- **Lisäämme vuoropuhelua** eri osapuolten välillä, mm. päättösentekijät, henkilöstö, asukkaat, yritykset ja muut sidosryhmät
- **Johdamme** avointa ja läpinäkyvää työ- ja toimintakulttuurin muutosta
- **Panostamme** hyväntuuliseen ja keskustelemaan asiakaspalveluun





eKOTKA

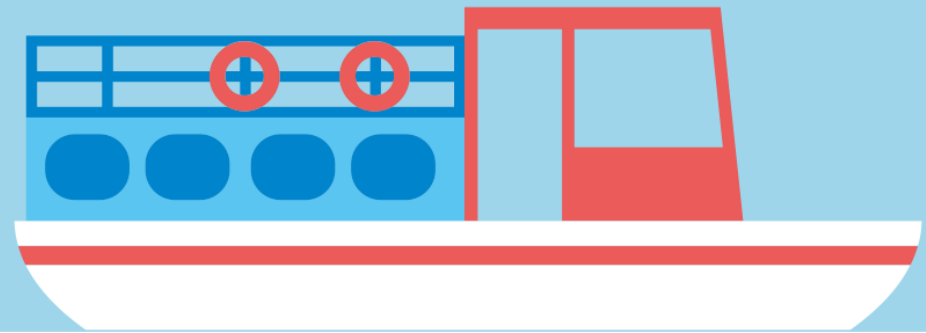


eKotka

*Digitaaliset ratkaisut palvelevat asukkaita, yrityksiä,
vierailijoita ja ekotkalaisia maailmalla.*

tavoitteet

*eKotka tarjoaa asukkaille, yrittäjille
ja matkailijoille sekä kaikille
ekotkalaisille vuorovaikutusta,
yhteisöllisyyttä ja joustavia palveluja.*





STRATEGISET TAVOITTEET

MITTARIT



PALVELULUPAUKSET



eKotka tarjoaa asukkaille, yrittäjille ja matkailijoille sekä kaikille ekotkalaisille vuorovaikutusta, yhteisöllisyyttä ja joustavia palveluja.

Digitaalisuusaste

Asiakaskokemus

- **Hyödynnämme digitaalisia keinoja ja välineitä** kohtaamisen ja vuoropuhelun tukemiseen
- **Viestimme** oikea-aikaisesti ja kohdennetusti, monikanavaisesti ja eri ryhmiä palvellen
- **Ylläpidämme** nykyaikaisia interaktiivisia verkkosivuja ja palautekanavia
- **Luomme sujuvia palveluita ja asiointia**, mm. tilanvaraus, kulunvalvonta, verkkokauppa ja maksaminen, saatavuus 24/7
- **Luomme eKotka kuntalaisuusympäristön** (esim. Kotka-appi) joka mahdollistaa myös ”etä-kotkalaisten” kiinnittymisen kotisatamaan



KESTÄVÄ TALOUS

MITTARIT

Kertynyt yli-/alijäämä (kaupunki)

Kertynyt yli-/alijäämä per asukas (konserni)

Vuosikatteen ja poistojen suhde (konserni)

Tuloveroprosentti

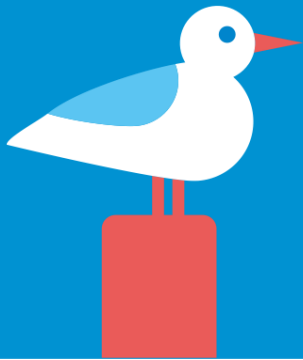
Lainojen ja vuokravastuiden määrä/asukas (konserni)

Lainanhoitokate (konserni)



Kotka 2025 toimintatavat:

*näillä
periaatteilla
toimimme
yhteisönä*



*Arvostamme kotikaupunkiamme ja uskallamme
näyttää sen! Tuomme rohkeasti ja rakkaudella
terveisiä Kotkasta olemmepa missä vain.*

*Kokeilemme reippaasti uutta. Sovellamme parhaita
käytäntöjä. Opimme. Oivallamme. Onnistumme.
Nousemme sisukkaasti ja nopeasti ylös, jos
kompastumme.*

*Kansainvälisyys on osa meitä. Teemme yhdessä,
yhteisöllisesti – kasvatamme Kotkan elinvoimaa,
kotkalaisten hyvinvointia ja elinikäistä oppimista.*

Kotka 2025 toimintatavat:

näillä periaatteilla toimimme organisaationa

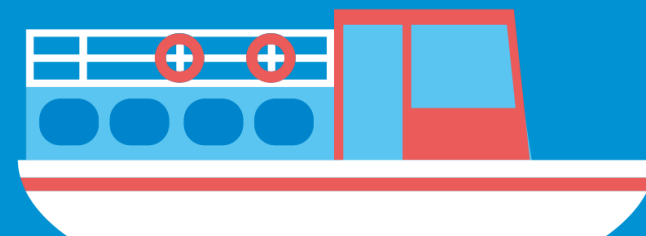
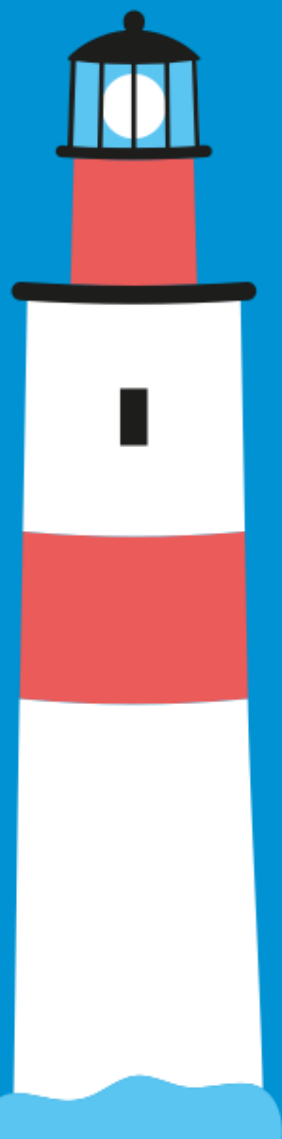


Muistamme joka päivä, ketä varten olemme olemassa: asukkaita, yrityksiä, yhteisöjä, matkailijoita ja muita asiakkaita. Huolehdimme kotkalaisten hyvinvoinnista ja kaupunkimme elinvoimasta. Kehitämme innolla palveluita yhdessä eri ryhmien kanssa.

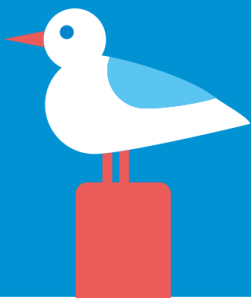
Hoidamme maapolitiikkaa ja kaavoitusta pitkäjänteisesti, ennakoivasti ja dynaamisesti. Edistämme tiivistä yhdyskuntarakennetta ja arjen sujuvuutta. Viestintä on meidän kaikkien tehtävä. Viestimme oikea-aikaisesti, monikanavaisesti ja eri ihmisten tarpeet huomioiden.

Käyttäydymme kaikissa vuorovaikutustilanteissa hyvin – avoimesti, kunnioittavasti ja luottamuksen arvoisesti. Olemme arvostava, oikeudenmukainen, avoin ja vastuullinen työnantaja. Toimimme reilusti ja välittäen henkilöstömme hyvinvoinnin puolesta. Noudatamme hyvän johtamisen ja hallinnon periaatteita.

Hoidamme kaupunkikonsernin taloutta tasapainoisesti ja kilpailukyvyn turvaten. Toteutamme vastuullista ja pitkäjänteistä omistajapolitiikkaa. Huomioimme ympäristön, kestävän kehityksen, turvallisuuden ja esteettömyyden kaikessa mitä teemme.



*Kotka – väylä uusiin
mahdollisuuksiin!*





LIITE
**Kaupunkistrategian
mittarit**



POIJU 1

Oppiva ja yrittävä Kotka

Koulutuksen, elinikäisen oppimisen ja yrittämisen kaupunki luo hyvän elämän edellytyksiä ja kannustaa uudistumaan.

MITTARI

Ilman toisen asteen tutkintoa olevat



Henkilöstön määrä ja ryhmien keskikoko perusopetuksessa

TAUSTATIETO JA SOVELTUVUUS MITTARIKSI

TAUSTA: Mittari kertoo koulutuksen ulkopuolelle jääneiden 17–24-vuotiaiden osuuden prosentteina vastaavan ikäisestä väestöstä. Koulutuksen ulkopuolelle jääneillä tarkoitetaan henkilöitä, jotka ko. vuonna eivät ole opiskelijoita tai joilla ei ole tutkintokoodia eli ei perusasteen jälkeistä koulutusta. Alhainen koulutustaso on merkittävä työttömyyteen johtava syy. Kotkassa väestön koulutustaso on koko maan keskiarvoa alhaisempi. Kotkassa koulutuksen ulkopuolelle jääneiden nuorten osuus oli 11,9 % vuonna 2016 ja 11,3 % vuonna 2017. Koko maan luvut olivat vastaavasti 8,3 % ja 8,1 %.

TAVOITE: Tavoitteena on koulutuksen ulkopuolelle jääneiden osuuden merkittävä väheneminen strategiakauden aikana.

SOVELTUVUUS: Mittari kuvaa strategian osaamisen tavoitteita, jossa jokaisella kotkalaisella on perusasteen jälkeinen tutkinto. Ymmärrettävä ja selkeä vuosittainen mittari, mahdollistaa vertailut kaupunkien kesken.

Lähde: Tilastokeskuksen Tutkintorekisteri, Sotkanet/THL

TAUSTA: Hyvässä mittaristossa tasapainottuvat helposti mitattavissa olevat asiat sekä vaikeammin mitattavat, mutta keskeiset asiat. Henkilöstön määrä, osaaminen, suorituskkyky, vaihtuvuus, onnellisuus, sekä rekrytointien ja motivoinnin onnistuminen ovat kriittisiä tekijöitä, jotka vaikuttavat suoraan opetustoimen suoriutumiseen tehtävässään. Yhtenä kaupungin strategisena tavoitteena on, että jokaisella kotkalaisella on perusasteen jälkeinen tutkinto. Perusopetuksen opetusryhmien keskimääräisen koon seuranta tuottaa tietoa strategisen tavoitteen edellytysten toteutumisesta.

TAVOITE: Kelpoisten opettajien osuus kaikista opettajista kasvaa. Perusopetuksen opetusryhmien keskikoko 20 oppilasta

SOVELTUVUUS: Kelpoisten opettajien määrän kehityksen seuraaminen tuottaa tietoa mm. opetustoimen suorituskyyvystä ja kunnan vetovoimasta työnantajana. Ryhmäkoon pitäminen riittävän pienenä tukee kaikkien perusopetuksen oppilaiden oppimista. Tarkastelu kohdentuu perusopetuksen opetusryhmien keskikokoon ja siinä tapahtuneisiin muutoksiin. Mittari on ymmärrettävä ja selkeä, ja vertailuja on helppo tehdä kaupunkien kesken.

Lähde: Kotkan kaupunki, Opetustoimen vastuualue

MITTARI

Korkea-asteen tutkinnon suorittaneiden osuus



Työssäkäyvien määrä

TAUSTATIETO JA SOVELTUVUUS MITTARIKSI

TAUSTA: Mittari kertoo korkea-asteen tutkinnon suorittaneiden osuuden 15 vuotta täyttäneistä. Ryhmään luetaan alimman korkea-asteen, alemman ja ylemmän korkeakouluasteen ja tutkijakoulutusasteen tutkinnon suorittaneet. Kotkassa korkea-asteen suorittaneiden osuus vuonna 2016 oli 26,1 % ja vuonna 2017 26,5 %. Koko maan luvut ovat vastaavasti 30,4 % ja 31,0 %.

TAVOITE: Tavoitteena on, että korkea-asteen tutkinnon suorittaneiden osuus kasvaa.

SOVELTUVUUS: Mittari kuvaa hyvin kaupunkistrategian elinvoimaan ja osaamiseen liittyviä tavoitteita. Koulutettujen alueellisella liikkuvuudella on olennainen merkitys alueiden kehityksen näkökulmasta: ne alueet, joille koulutetut ja työlliset hakeutuvat, saavat merkittävän kilpailuedun. Mittari on ymmärrettävä ja selkeä, ja vertailuja on helppo tehdä kaupunkien kesken.

Lähde: Tilastokeskus, Sotkanet/THL

TAUSTA: Alueella asuvalla työllisellä työvoimalla tarkoitetaan kaikkia tällä alueella asuvia työllisiä riippumatta siitä, missä henkilön työpaikka sijaitsee. Alueella asuva työllinen työvoima muodostaa ns. työllisen työväestön. Kotkassa oli työssäkäyviä 19 507 kun esim. Salossa oli 20 215 ja Mikkelissä 21 686 vuonna 2017.

TAVOITE: Työssäkäyvien määrä ei laske ja on vertailukaupunkien tasolla.

SOVELTUVUUS: Mittaria voi parantaa lisäämällä työpaikkoja, parantamalla työllisyysastetta ja huolehtimalla siitä, että kaupungissa työssäkäyvät myös asuvat Kotkassa.



Lähde: Tilastokeskus, Työssäkäyntitilasto/ Alueella asuvan työllisen työvoiman määrä

MITTARI

Yritysten mielikuvat elinkeino- politiikasta



TAUSTATIETO JA SOVELTUVUUS MITTARIKSI

TAUSTA: Elinkeinopoliittinen mittaristo (ELPO) -kyselyllä kartoitetaan kuntien ja yrittäjien yhteistyötä sekä elinkeinopolitiikan tilaa valtakunnallisesti, alueellisesti ja kuntakohtaisesti. Elinkeinopolitiikan osa-alueet ovat: elinkeinopolitiikka ja resurssit, kunnan päätöksenteon yrityslähtöisyys, kunnan viestintä ja tiedottaminen, koulutus ja osaaminen, kunnan hankintapolitiikka, kuntapalvelut ja infrastruktuuri ja kunnan elinkeinotoimen, elinkeino- tai kehittämissyhtiön tai vastaavan toiminta. Vuonna 2018 kuntien saama keskiarvo elinkeinopolitiikasta on 6,74. Kotkan kokonaisarvosana oli 6,1 ja sijoitus kokoluokassaan 17/20. Kotka oli kokoluokassaan 10 parhaan joukossa osa-alueilla ”Kuntapalvelut ja infrastruktuuri (6.)” ja ”Kuntien hankintapolitiikka (7.)”. Vastaajia Kotkasta oli 28.

TAVOITE: Kotkan kokonaisarvosana nousee ja sijoitus vertailuryhmässä paranee.

SOVELTUVUUS: Mittari liittyy strategiseen tavoitteeseen edistää yrittäjyyttä ja synnyttää kaupunkiin uusia työpaikkoja. Vastaajien määrän lisäämistä on tarpeen edesauttaa tulosten luotettavuuden lisäämiseksi.

Lähde: Suomen yrittäjät, joka toinen vuosi.





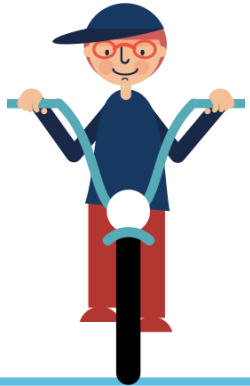
POIJU 2

Upean elinympäristön Kotka

Ensiluokkaisen elinympäristön, kulttuurin ja tapahtumien kaupunki saa ihmiset liikkeelle ja hyvälle tuulelle.

MITTARI

Väestön terveys



Kaupunkilaisten kulkutavat (kulkutapajakauma)



TAUSTATIETO JA SOVELTUVUUS MITTARIKSI

TAUSTA: Väestön terveys (Kelan sairastavuusindeksi) kertoo, kuinka tervettä tai sairasta väestö on suhteessa koko maan väestön keskiarvoon (= 100). Mittari on ikävakioitu, ja se perustuu kolmeen muuttujaan: kuolleisuuteen, työkyvyttömyyseläkkeellä olevien osuuteen työikäisistä ja erityiskorvattaviin lääkkeisiin oikeutettujen osuuteen väestöstä. Yksinkertaistettuna: mitä alhaisempi indeksiluku on, sitä perusterveempää alueen väestö on suhteessa koko maan keskiarvoon. Mittari kuvaa sekä koko väestön terveyttä että terveyseroja. Pienituloisuus, matala koulutustaso sekä työttömyys lisäävät riskiä ennenaikaiseen kuolemaan sekä riskiä joutua työkyvyttömyyseläkkeelle. Näin mittarissa näkyvät strategisella tasolla myös väestön terveys ja hyvinvointierot. Kotkan osalta indeksin lasku ei ole realistinen, koska suuri kuolleisuus (ikäihmiset ja nuorempien päihdekuolemat) ja erityiskorvattavien lääkkeiden osuus (lääkäripalvelut saatavilla, esim. muisti-dg ja lääkitys) sekä etenkin mielenterveysongelmien takia työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyneet vaikuttaa indeksiin. Kelan sairastavuusindeksi v. 2017 oli 113 ja vuosina 2014-2016 111–114.5

TAVOITE: Sairastavuusindeksi pysyy samalla tasolla

SOVELTUVUUS: Indikaattori on ymmärrettävä ja selkeä, ja se kuvaa hyvin terveyden ja hyvinvoinnin tilaa. Tiedot saa kustannustehokkaasti ja kaupunkien välinen vertailu on helppoa.

Lähde: Kela

TAUSTA: Kulkutapajakauma kertoo asukkaiden tekemistä matkoista ja valituista kulkuvälineistä. Nämä kertovat edelleen kaupunkirakenteen arjen sujuvuudesta, liikkumisympäristöjen laadusta ja toimivuudesta sekä jokapäiväisten kohteiden saavutettavuudesta. Kulkutapoja tutkitaan henkilöliikennetutkimuksella, jossa osallistujat kuvaavat arkiliikkumiseen painottuen matkojensa pituutta, tarkoitusta ja matkakohteita.

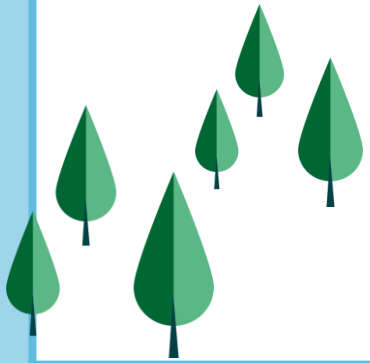
TAVOITE: Kestävien (vähäpäästöisten tai päästöttömien) kulkutapojen osuus kulkutapajakaumassa nousee. Lähtötilanteessa Kotka on valtakunnallisella keskitasolla.

SOVELTUVUUS: Mittari kuvaa hyvin liikkumista, se on käytössä kaupungeissa ja tutkimukset laaditaan myös valtakunnallisesti. Tuloksia sovelletaan kaupungin kehittämiseen.

Lähde: Kotkan henkilöliikennetutkimus, teetettävä itse, toistuvuus n. 4v välein sekä Valtakunnallinen henkilöliikennetutkimus.

MITTARI

Kotkan alueen kasvihuonekaasu- päästöt



Mielikuva kaupungista asuinpaikkana

TAUSTATIETO JA SOVELTUVUUS MITTARIKSI

TAUSTA: Kotkan kaupunki on mukana Hiilineutraalit kunnat -verkostossa (HINKU), jonka tavoitteena on kasvihuonekaasupäästöjen pienentäminen 80 prosentilla vuoden 2007 tasosta vuoteen 2030 mennessä. HINKU-verkostoa koordinoi Suomen ympäristökeskus, joka suorittaa HINKU-kunnille vuosittain päästölaskennan. Laskelmissa on huomioitu sähkön, fossiilisten polttoaineiden, maatalouden, liikenteen ja jätehuollon päästöt kunnan alueella. Rinnalla ennen Hinku-päätöstä käyttöön otettu CO²-raportointipalvelu, jonka tuottaa Benviroc Oy.

TAVOITE: Kasvihuonekaasupäästöjä vähennetään 65 % vuoden 2007 tasosta vuoteen 2025. Laskevat asetetun tavoitteen mukaisesti. Kotkan alueen hiilidioksidipäästöt laskevat tasolle 2 t CO² ekv/asukas vuoteen 2025 mennessä. Nykyinen taso on (v. 2017) 4,7 t CO² ekv/asukas (CO²-raportti/Benviroc Oy).

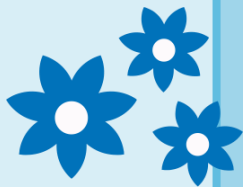
SOVELTUVUUS: Mittari on strategian näkökulmasta relevantti ja osoittaa selvästi strategian mukaisten tavoitteiden toteutumisen tilanteen. Valtakunnallisesti yhtenevä laskentamenetelmä, vertailtavuus, saadaan valmiina.

Lähde: SYKE, Benviroc Oy

TAUSTA: Muuttohalukkuus kaupunkeihin -kyselytutkimuksen tarkoituksena on selvittää suomalaisten käsityksiä kaupungeista ja muuttohalukkuutta niihin. Tutkimuksessa selvitetään mm. muuttamisen todennäköisyyttä, asuinpaikan valintakriteerejä sekä mielikuvaa kaupungeista muuttokohteena työpaikkatarjonnan, sijainnin, opiskelumahdollisuuksien, lapsille sopivan kasvuympäristön, harrastusmahdollisuuksien, kunnallisten palveluiden, talousalueen kehittymisen, kulttuuritarjonnan monipuolisuuden ja asuinympäristön viihtyisyyden suhteen. Vastaajat arvioivat viihtyvyyttä arvosanan (4–10) avulla. Kotka on sijoittunut kokonaismielikuvan osalta vuonna 2018 sijalle 21/37 arvosanalla 6,60 (kuntien keskiarvo 6,92).

TAVOITE: Kotkan arvosana on kuntien keskiarvon tasolla strategiakaudella.

SOVELTUVUUS: Laadullinen mittari, joka kuvaa hyvin kaupunkistrategian vetovoimaan ja kasvuun liittyviä tavoitteita. Helppo vertailtavuus kaupunkien välillä. Tutkimus tehdään joka toinen vuosi.



Lähde: Taloustutkimus

MITTARI

Kaupunkilaisten tyytyväisyys puistojen hoitoon



Kulttuuri- palveluiden käyttäjämäärät



TAUSTATIETO JA SOVELTUVUUS MITTARIKSI

TAUSTA: Yhdyskuntateknisiin palveluihin kuuluvat kadut, puistot, jätehuolto, vesi- ja viemärihuolto sekä palo- ja pelastustoimi. Tyytyväisyyttä mitataan asiakaslähtöisesti eli laatumittarilla. Mittaamisen tavoitteena on prosessinohjaus eli kyetä erottamaan kaupungissa tapahtuva poikkeama normaaliin laadun vaihteluun kuuluvasta.

TAVOITE: Laadullisena tavoitteena on säilyttää teknisten palvelujen laatu tason nykyisenä. Keskustan puistojen osalta kotkalaisista vastaajista yli 95 % on sitä mieltä, että keskustan puistot on hoidettu hyvin.

SOVELTUVUUS: Mittausdataa on 12 vuodelta. Indikaattorit ovat Kotkan kaupungin osalta toimiva. Tilastollinen prosessin ohjaus on mahdollista. Kaupunkien keskinäinen vertailu keskiarvojen perusteella ei tuota ohjaustietoa mihin reagoida tai mitä ohjata.

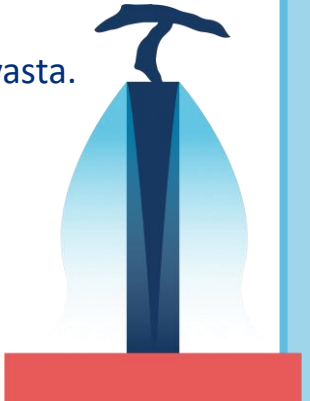
Lähde: FCG, Yhdyskuntatekniset palvelut -kyselytutkimus

TAUSTA: Kaupungin kulttuuripalvelujen käyttäjämäärät kuvaavat konsernin kulttuuripalvelujen käyttöä. Mittari kertoo kulttuuri- ja tapahtumapalvelujen itse järjestämien ja sen taloudellisesti tukemien tapahtumien, nuorisotoimen järjestämien lastenkulttuuritapahtumien, kaupunginkirjaston, Kymenlaakson museon, Maretariumin, kaupunginteatterin ja Kymi Sinfoniettan yhteenlasketun kävijämäärän vuosittain. Tapahtumakeskuksen valmistuessa vuonna 2022 sen kävijämäärä lisätään mittariin.

TAVOITE: Tavoitteena on kulttuuri- ja tapahtumapalvelujen käytön kasvattaminen suhteessa asukaslukuun, lisäten sitä kautta kaupunkilaisten osallistumista ja osallisuutta. Kantasataman tapahtumakeskuksen valmistuessa kulttuuri- ja tapahtumapalveluiden käyttäjämäärät kasvavat keskimäärin 100 000 kävijällä vuodessa.

SOVELTUVUUS: Mittari kuvaa kaupunkistrategian tavoitetta, jonka mukaan Kotka on kulttuurin ja tapahtumien kaupunki. Eri toimintayksiköiden kävijämääriä seuraamalla voidaan myös tehokkaammin suunnata palvelujen resursseja.

Lähde: Kotkan kaupunki, Kulttuurin vastuualue



MITTARI

Matkailun kehitys
(rekisteröidyt
yöpymiset ja
käyttöaste)

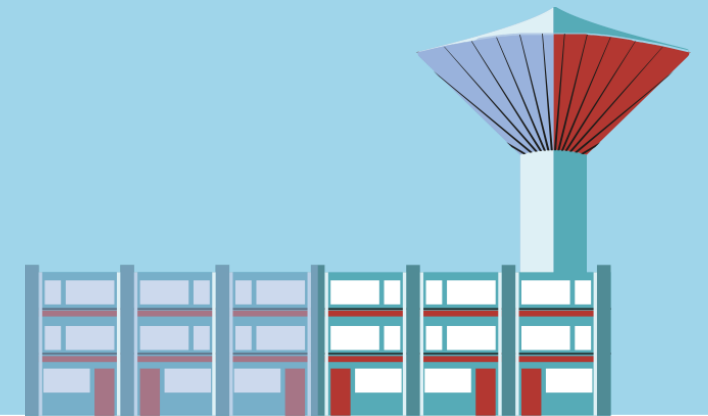
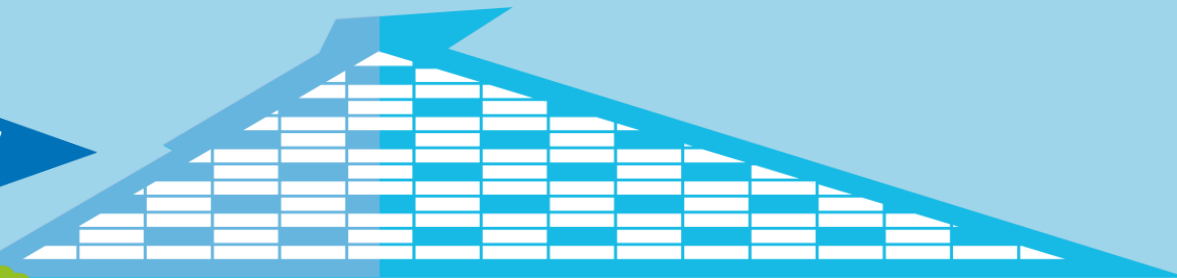
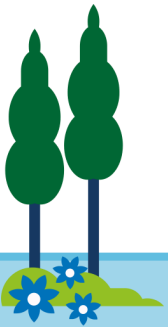
TAUSTATIETO JA SOVELTUVUUS MITTARIKSI

TAUSTA: Majoitustilasto kuvaa rekisteröityjen majoituspalvelujen kokonaistarjontaa ja käyttöä sekä tietoja palvelujen käyttäjistä ja yöpymisten määrästä. Tarjontaa kuvataan majoitusliikkeiden kokonaismäärällä, sekä huone ja vuodekapasiteetin määrällä, käyttö lasketaan myytyjen huoneiden osuudella käytettävissä olevasta huoneiden määrästä (käyttöaste). Majoituspalvelujen kysyntää mitataan myös yöpymisten määrillä ja keskikestolla. Tilastoinnin piiriin kuuluvat majoitusliikkeet, joissa on vähintään 20 vuodepaikkaa. Vuonna 2018 Kotkassa oli 116 000 yöpymistä, toteutunut käyttöaste 40 % ja keskihinta 100 euroa.

TAVOITE: Yöpymisten 1–3 %:n kasvu vuosittain.

SOVELTUVUUS: Mittari kuvaa kaupunkistrategian vetovoimatavoitteita. Mittari kuvaa tällä hetkellä käytettävissä olevista matkailumittareista luotettavimmin matkailun kehitystä kuukausittaisella tasolla. Lisäksi tilasto kuvaa erikseen kotimaisten ja ulkomaisten matkailijoiden yöpymiset sekä vapaa-ajan matkustajien ja työmatkustajien yöpymiset, joten kansainvälistä matkailua ja vapaa-ajan matkailun kehitystä voidaan seurata.

Lähde: TAK Oy (Tilastokeskus, Rajatutkimus)





POIJU 3

Yhteinen Kotka

*Yhdessä tekemisen ja hyväntuulisten kohtaamisten kaupunki
innostaa toimimaan ja tukee kaikkien hyvinvointia.*

MITTARI

Osallisuuden kokemus



Äänestysaktiivisuus kuntavaaleissa



TAUSTATIETO JA SOVELTUVUUS MITTARIKSI

TAUSTA: Strategiseksi mittariksi soveltuvaa tietoa asukkaiden osallisuus- ja vaikuttamismahdollisuuksista ei toistaiseksi ole saatavissa. Tietoja osallisuudesta saadaan nyt osallisuuskyselyn tuloksena, mutta jatkossa on tarpeellista kehittää lyhempi ja ketterämpi mittarimenetelmä Kotkan tarpeisiin vastaavana e-lomakekyselynä. Pohjana voidaan käyttää THL:n osallisuuden kokemuksen mittaristoa. Kyselyyn perustuva menetelmä kehitetään vuonna 2020 osana osallisuussuunnitelmaa ja toistetaan jatkossa vuosittain.

TAVOITE: Kartoittaa miten asukkaat kokevat osallisuuden ja miten kokevat voivansa osallistua. Tavoitteena on, että asukkaat kokevat osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuutensa hyviksi ja että tulos kehittyy positiivisesti strategiakaudella.

SOVELTUVUUS: Mittari suunnitellaan siten, että se kuvaa hyvin kaupunkistrategian osallisuuteen liittyviä tavoitteita. Mittari on laadullinen.

Lähde: Kotkan kaupunki/ Hyvinvoinnin vastuualue

TAUSTA: Kuntavaaleissa 2017 Kotkan äänestysprosentti oli 53,6, kun äänestysaktiivisuus koko maassa oli 58,8 prosenttia.

TAVOITE: Kuntavaalien äänestysprosentti nousee.

SOVELTUVUUS: Äänestysaktiivisuus kuvaa Yhteisen Kotkan tavoitteita osallistumiseen ja yhteisöllisyyteen liittyen kertoen osaltaan asukkaiden yhteiskunnallisesta osallistumisesta. Kaupunkilaisilla on kuitenkin myös lukuisia muita osallistumisen muotoja, esim. kuntalaisaloitteet, kuulemiset ja keskustelutilaisuudet, muu omaehtoinen aktiivisuus ja verkko-osallistuminen eri muodoissaan. Äänestysaktiivisuutta käytetään poliittisen osallistumisen mittarina, koska siitä on helposti saatavissa luotettavaa ja vertailtavaa tietoa. Äänestysaktiivisuuden erot ovat suuret kuntien välillä ja niiden sisällä, mikä voi olla yhteydessä mm. alueiden sosioekonomiseen eriytymiseen.

Lähde: Tilastokeskus

MITTARI

Viihtyminen julkisissa tiloissa ja katutilassa



Luottamus kunnan päättöksentekoon



TAUSTATIETO JA SOVELTUVUUS MITTARIKSI

TAUSTA: Kaupungin tärkein julkinen tila eri muunnelmineen on sen katutila, jossa viihtyminen indikoi sekä tilan laatutekijöitä että koettua sosiaalista hyväksyntää ja turvallisuutta. Hyvä julkinen tila on kutsuva kaikille asukkaille ja kävijöille, ja sinne pysähtytään eri syistä viettämään aikaa eri tavoin. Huono tila voi olla uusi ja siistikin, mutta ihmiset poistuvat sieltä mahdollisimman nopeasti. Hyvät tilat rakennetaan tietoisien prosessien kautta. Kööpenhamina on esimerkki kaupungista, joka on jo pitkään seurannut julkisen tilan käyttöä, ja on sen pohjalta kehittänyt itsestään kukoistavan ja viihtyisän.

TAVOITE: Lisätä viihtymistä julkisessa tilassa; tunnistaa oikeat mitta- ja kehittämiskohteet ja toimenpiteet ja valita hyvä toteutusjärjestys.

SOVELTUVUUS: Kotkassa ei ole mitattu viihtymistä julkisessa tilassa, joten mittari kehitetään Kotkan olosuhteisiin sopivaksi.

Lähde: Kotkan kaupunki, Valittujen katutilojen käytön seuranta

TAUSTA: Indikaattori ilmaisee 20 vuotta täyttäneiden keskimääräistä luottamusta kunnan päätöksentekoon asteikolla 1–5. Kotkan tulos oli 2,5 (2015) ja koko maan keskiarvo 2,9. Luottamuksen edellytyksiä ovat avoimuus, julkisuus, kontrolloitavuus, vastuullisuus, uskottavuus, ennakoitavuus ja yleisen edun toteuttaminen, riippumattomuus, hyvän hallinnon takeiden noudattaminen sekä päätöksenteon ja hallinto- ja toimintakulttuurin laatu. Luottamusta vahvistavat asukkaiden aktiivisuus, osallistuminen ja sitoutuminen, palvelujen laatu ja saatavuus.

TAVOITE: Luottamus kunnan päätöksentekoon lisääntyy Kotkassa ja on koko maan keskiarvoa.

SOVELTUVUUS: Kuvaa hyvin kaupunkistrategian tavoitetta lisätä vuoropuhelua kaupunkilaisten kanssa.

Lähde: Sotkanet/THL

MITTARI

Henkilöstön tyytyväisyys

TAUSTATIETO JA SOVELTUVUUS MITTARIKSI

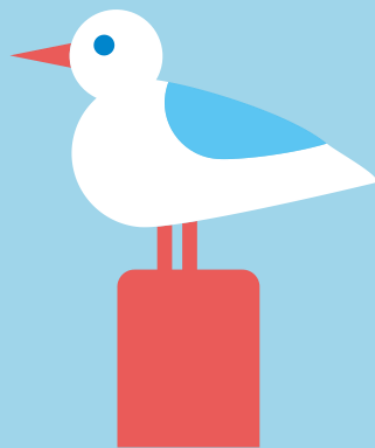
TAUSTA: Mittarilla seurataan henkilöstön työtyytyväisyyttä ja hyvinvointia. Kaupunki kohdistaa henkilöstölleen 2–3 vuoden välein laajemman työhyvinvointikyselyn ja välivuosina noin kaksi kertaa vuodessa suppeamman kyselyn, jossa arvioidaan henkilöstön hyvinvointiin liittyviä seikkoja. Vuosina 2016 ja 2019 on toteutettu Parempi työyhteisö (Party) -kysely. Kyselyn ns. avainluku oli vuonna 2019 14,2 (vuonna 2016 13,9, vertailuaineiston suomalainen keskitaso oli 14,0, asteikko on 0–20).

TAVOITE: Henkilöstön hyvinvointi ja työtyytyväisyys säilyy ennallaan ja suomalaisen vertailuaineiston keskiarvotasolla

SOVELTUVUUS: Kuvaa henkilöstön työtyytyväisyyttä. Mittari mittaa henkilöstön hyvinvointia, työn perusedellytyksiä, työyhteisöjen toimivuutta ja työyhteisöjen kehittämisedellytyksiä. Henkilöstötyytyväisyyttä on mahdollista parantaa työn organisointia, prosesseja ja esimiestyötä kehittämällä sekä oikea-aikaisella ja oikein kohdennetulla henkilöstökoulutuksella.

Lähde: Kotkan kaupunki, Parempi työyhteisö (Party) -kysely





eKotka

*Digitaaliset ratkaisut palvelevat asukkaita, yrityksiä,
vierailijoita ja ekotkalaisia maailmalla.*

MITTARI

TAUSTATIETO JA SOVELTUVUUS MITTARIKSI

Digitaalisuusaste

TAUSTA: Kaupungin palveluihin liittyvää asiointia halutaan muuttaa sähköiseen muotoon. Tätä työtä tehdään kaikilla vastuualueilla.

TAVOITE: Vuonna 2019 tehdään ensimmäinen kartoitus valtiovarainministeriön kuntien digitaalisuusastetta kuvaavan mittariston avulla ja asteen kehitystä seurataan strategiakauden aikana. Tavoitteena on digitaalisuusasteen kasvu.

SOVELTUVUUS: Mittari ei kuvaa kaikkea digitaalisuuteen liittyen, mutta antaa tilannetietoa Kotkan lähtökohdista ja vertailutietoa muihin kuntiin liittyen

Lähde: Valtiovarainministeriön www.digitaalinenkunta.fi



Asiakaskokemus

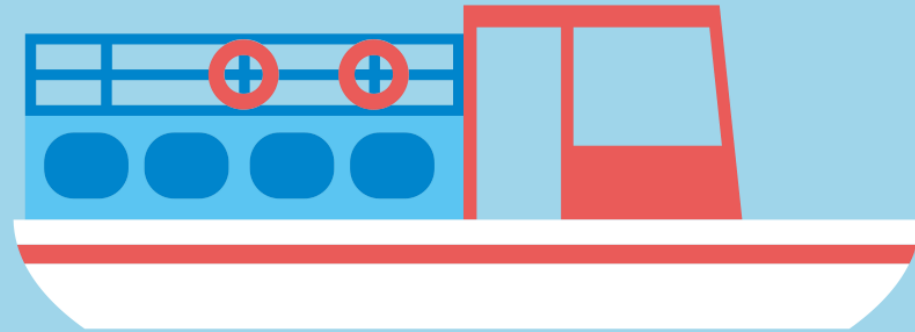
TAUSTA: Asiakaskokemusta mitataan suunnitelmallisesti kaupungin keskeisissä peruspalveluissa, mm. asiakaskyselyillä. Asiakaskokemuksen mittaamistapoja kehitetään edelleen. Valituista eri toimialojen mittauksista lasketaan vuosittainen keskiarvo.

TAVOITE: Asiakaskokemusta mitattaessa vähintään 90 prosenttia on tyytyväisiä tai erittäin tyytyväisiä (esimerkiksi vaihtoehdot 3 tai 4 asteikolla 1–4 mitattaessa).

SOVELTUVUUS: Laadullinen mittari kuvaa hyvin toimivien ja joustavien palveluiden tavoitteita. Tietoa kerätään säännöllisesti toiminnan kehittämisen tueksi.

Lähde: Kotkan kaupunki





Kestävä talous

MITTARI

Kriisikuntakriteerit

TAUSTA: Erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan kriteerejä on uudistettu ja laki tuli voimaan 1.3.2019. Kriteerien tarkoitus on tukea kuntien taloutta sekä turvata lainsäädännön edellyttämät palvelut myös erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevien kuntien asukkaille. Kriisikuntamittariston rakenne säilyy ennallaan, mutta tunnuslukuja ja niiden raja-arvoja on muutettu. Usean käytettävän kriteerin tarkoituksena on kuvata kuntakonsernin taloutta eri näkökulmista.

SOVELTUVUUS: Uusia raja-arvoja sovelletaan ensimmäisen kerran vuonna 2022 vuosien 2020 ja 2021 tilinpäätösten tunnuslukujen perusteella. Siihen asti sovelletaan, mitä lain voimaan tullessa voimassa olleessa kuntalain 118 §:ssä säädetään.

Kriisikuntakriteerit täyttyvät alijäämäkriteerien osalta yksinään tai niin, että rahoituksen riittävyyttä ja vakavaraisuutta kuvaavat taloudentunnusluvut 1–4 ovat kahtena vuonna peräkkäin täyttäneet kaikki raja-arvot.

**Kertynyt yli-
/alijäämä** (kaupunki)

ja

**Kertynyt
alijäämä/asukas**
(konserni)

Alijäämä kuvaa tulo-rahoituksen riittävyyttä menojen kattamiseen pitkällä aikavälillä ja kriteerit säilyvät ennallaan.

TAVOITE / RAJA-ARVO: Kotkan kaupungin on katettava kertynyt alijäämä vuoden 2022 loppuun.

TAVOITE / RAJA-ARVO: Konsernin alijäämää on viimeisessä tilinpäätöksessä yli 1000 €/asukas ja sitä edellisessä yli 500 €/asukas.



MITTARI

TAUSTATIETO JA SOVELTUVUUS MITTARIKSI

1. Vuosikatteen ja poistojen suhde (konserni)

Negatiivinen kuntakonsernin vuosikate korvataan kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhteella. Suhteen taso kuvaa tilannetta, jossa konsernituloslaskelman vuosikate ei riitä poistojen kattamiseen ja jossa kunnalle todennäköisesti syntyy alijäämää. Tämä kuvaa tulorahoituksen vajetta suhteessa poistoihin.

TAVOITE / RAJA-ARVO: konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia.

2. Tuloveroprosentti

Kunnan tuloveroprosenttia koskevaan tunnuslukuun raja-arvon muutos, jotta tunnusluku erottaisi selkeästi keskimääräistä tuloveroprosenttia korkeamman tuloveroprosentin kunnat, joilla talouden liikkumavara tuloveroprosenttia korottamalla on keskimääräistä rajoitetumpaa.

TAVOITE / RAJA-ARVO: 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti.

3. Lainojen ja vuokravastuiden määrä/asukas (konserni)

Kuntakonsernin lainamäärää koskevaa tunnuslukua muutetaan siten, että lainamäärään lisätään vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä otetaan tunnuslukua laskettaessa huomioon kunnan konsernitalinpäätöksen liitetietojen mukaisena. Konsernin lainanhoitokate tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita.

TAVOITE / RAJA-ARVO: lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää 50 prosentilla keskimääräisen tason.

ja

4. Lainanhoitokate (konserni)

TAVOITE / RAJA-ARVO: konsernitalinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8.

