

Kotkan elinkeinostrategia 2013-2020

kaupunginvaltuustossa hyväksytty
14.10.2013

Elinkeinostrategian kehittämisteemat

1. Tukholma – Pietari -kehityskäytävän* ja E18:n täysimääräinen hyödyntäminen
 2. Matkailu seudulliseksi
 3. Markkinoinnista myyntiin

Kotkan toimenpideohjelman kokonaisuudet

- Kotka Tukholma-Pietari -kehityskäytävällä
- Kotkan omaleimaisen kulttuuriperinnön ja ainutlaatuisen meri- ja jokiympäristön hyödyntäminen matkailussa
- Ympäristö, toimiva kaupunkirakenne ja energiatehokkuus vahvuudeksi

*) Tukholma-Pietari -kehityskäytävä on pohjoisen Itämeren alueen merkittävin kaupan, matkailun ja palveluliiketoimintojen sekä investointien kasvualusta, johon sisältyy myös yhteistoiminta kulttuurin, hyvinvoinnin ja ympäristöasioiden piirissä. Tukholma-Pietari -kehityskäytävä perustuu alueen suurimpaan väestökeskittymään ja liikennereittiin, jonka runkona ovat E18-moottoritie, satamat, kansainväliset lentoyhteydet sekä EU:n Venäjän ja Aasian rautatieyhteys.

1. Kehityskäytävän ja E18:n täysimääräinen hyödyntäminen

	Tavoite 2020	Mittarit
Kehityskäytävä/ E18	<ul style="list-style-type: none"> Kotka on hyödyntänyt sijaintinsa täysimääräisesti. Kansainväliset ja Venäjä-verkostot sekä niihin liittyvä osaaminen on hyödynnetty elinkeinotoiminnassa. Uudet avaukset kehityskäytävään liittyen toteutuvat sijoittumisina ja investointeina Kotkaan. Kotkassa toimivien yritysten liiketoiminta ja uusien pk-yritysten määrä on kasvussa johtuen kehityskäytävän mahdollisuuksien ja osaamisen tehokkaasta hyödyntämisestä sekä laadukkaasta ympäristöstä ja palvelutarjonnasta. HaminaKotka Satama on yksi merkittävimmistä Itämeren satamista ja merkittävin Venäjän liikennettä palveleva satama. Kestävä kehitys on tuonut seudulle uutta kilpailukykyä ja ympäristöliiketoiminnan kasvumahdollisuudet on hyödynnetty. Yrittäjyysilmapiiri on maan keskitasolla. Tonttitarjonta on monipuolinen ja reagointi yritysten tarpeisiin joutuisaa. Julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyö toimii palvelujen suunnittelussa ja tuottamisessa. Tarjolla on laadukkaita ja monipuolisia asumisvaihtoehtoja. Kehityskäytävään kuuluvan rantaradan toteuttaminen on aloitettu. 	<ul style="list-style-type: none"> Sijoittuvien yritysten määrä Säännölliset kansainväliset yhteydet erityisesti Venäjälle Transitoliikenne Venäjälle ja Venäjältä (tn ja eur) Yrittäjyysilmapiiri Keskustan vetovoimaisuuden ja kehittymisen seuraaminen (keskusta-indeksi) Tonttitarjonta yrityksille Tontteja tarjolla monipuolisesti eri alueilla

2. Matkailu seudulliseksi

	Tavoite 2020	Mittarit
Matkailu seudulliseksi	<ul style="list-style-type: none"> Seudullinen matkailuorganisaatio palvelee matkailijoita. Kotkassa profiloitutaan hyvinvointia edistävän ympäristön ja laadukkaiden palveluiden tarjoajana sekä vetovoimaisen kaupunkiympäristön ja -keskustan välityksellä, mitkä luovat hyvinvointia myös kotkalaisille. Matkailun uudet avaukset (investoinnit ja tapahtumat) lisäävät kiinnostusta Kotkan seutuun. Matkailun palveluasenne ja -osaaminen ovat korkealla tasolla. Matkailua kehitetään kestävien periaatteiden mukaisesti huomioiden ekologiset, sosiaaliset ja taloudelliset ulottuvuudet. 	<ul style="list-style-type: none"> Taxfree-myynti ja Invoice-kauppa (eur) Kotkassa majoittuvien matkailijoiden määrä Kärkikohteiden ja tapahtumien kävijämäärät (Merikeskus Vellamo, Maretarium, Meripäivät) Sosiaalisen median ja verkkosivustojen tunnuslukujen kasvu

3. Markkinoinnista myyntiin

	Tavoite 2020	Mittarit
Markkinoinnista myyntiin	<ul style="list-style-type: none"> Kotka toimii aktiivisesti tavoitteellisesti osana seudun keskitettyä markkinointia ja myyntiä. Kotka luo edellytyksiä tapahtumille ja palveluille, jotka tukevat mielikuvaa Kotkasta omaleimaisena meri- ja satamakaupunkina. Kotkan osuus seudullisen Kaakko kasvuun -kasvuohjelman 10 000 uuden työpaikan tavoitteesta on 7 000 työpaikkaa perustuen Kaakon kasvuohjelmaan ja tämän elinkeinostrategian toimenpideohjelmaan. 	<ul style="list-style-type: none"> Uusien työpaikkojen määrä Kotkan asukasluvu ja työikäisten määrä 2020 (ml. paluumuuttajien määrä)

Toimenpideohjelma 2013-2016	Aikataulu	<u>Vetovastuu</u> ja muut toteuttajat
<p>Kotka Tukholma-Pietari -kehityskäytävällä Kotkan rooli seudun suurimpana kaupunkina ja portin avaajana Venäjälle</p>		
Kotkan osuuden profilointi (palveluiden kysynnän ja tarjonnan koordinointi) osana E18-kehityskäytävää toteutetaan.	2014-2015	<u>Cursor</u> , Kaupunkisuunnittelu, kaupunkikehitys ja kulttuuri, yritykset
Jumalniemen kaupallisen keskuksen liittymät E18-tielle toteutetaan.	2014-2015	<u>Kaupunkisuunnittelu</u> , <u>Kuntatekniikka</u>
Suorien yhteyksien ja suhdetoiminnan avulla edistetään konkreettista toimintaa kansainvälisessä yhteistyössä, erityisesti Venäjä-yhteistyössä. Pyritään kytkemään kotkalaisia yrityksiä yhteistyöhön mukaan.	2013-	<u>Kaupungin johto</u> , kaikki vastualueet, <u>Cursor</u>
Venäjään liittyvien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämistä ja venäläisten yritysten palvelemista Rubicon-investointipalveluiden avulla tuetaan.	2013-	<u>Cursor</u> , Kaupungin johto, Kaupunkikehitys ja kulttuuri, Kaupunkisuunnittelu
Pk-yritysten kasvua ja kansainvälistymistä tuetaan.	2013-	<u>Cursor</u> , Kaupungin johto, Kaupunkikehitys ja kulttuuri
EU:n kansainvälisten rahoitusmahdollisuuksien hyödyntämistä pk-yrityksissä edistetään varautuen uuden ohjelmakauden tuomiin muutoksiin rahoitusohjelmissa.	2014-	<u>Cursor</u>
<p>Kansainvälisen logistiikkaklusterin kehittymistä ja HaminaKotka sataman kehittymistä yhtenä merkittävimmistä Itämeren satamista edistetään.</p> <ul style="list-style-type: none"> Sataman vahvuuksilla haetaan aktiivisesti seudulle teollisia investointeja mm. seuraavaa kaasuputkihanketta Kotkaan. Varmistetaan logistiikkaosaamisen korkea taso seudulla sisältäen alan tutkimuksen, yritysälhtöisen kehittämisen sekä koulutuksen ja näiden tiiviin yhteistyön. 	2013-	Kaupungin johto, Satama, <u>Cursor</u> , mm. Business Mooring-hanke <u>Kaupungin johto</u> , <u>Cursor</u> , NELI, KyAMK, Merikotka, Ekami, yritykset
Peli- ja medialiiketoiminnan kehittymistä edistetään.	2013-	<u>Cursor</u> , KyAMK, yritykset
<p>Elinkeinomarkkinointi ja -myynti on suunnitelmallista ja kohdennettua perustuen Kotkan, osaamisen, turvallisuuden, puhtauden ja yhteyksien ja aseman hyödyntämiseen EU:n ja Venäjän välissä.</p> <ul style="list-style-type: none"> Pitkäjänteinen rahoitus varmistetaan seudulliseen markkinointikampanjaan fokuksena yrityssijoittuminen, matkailu ja osaajat. Tehdään konkreettinen toimintasuunnitelma kansainvälisten sijoittumisten ja investointien hakemiseen (messuosallistumiset, muut tapahtumat). 	2013-	<u>Kaupungin johto</u> , <u>Cursor</u> , Kaupunkikehitys ja kulttuuri, Satama, Kauppakamari, KyAMK, Ekami, Kymenlaakson liitto, yritykset

<ul style="list-style-type: none"> • Toteutetaan satamasidonnaisten yritysten sijoittumismarkkinointikampanja - Hamina-Kotka sataman kautta mahdollistuva satamasidonnainen uusi liiketoiminta • Tehdään myyntiportfolio Kotkan sijoittumisympäristöistä ja -kohteista. • Luodaan tasokas ja asiaintunteva tonttien ja toimitilojen myynnin toimintamalli hyödyntäen seudun vahvuuksia. 		
Huolehditaan, että yrityksiä palvelee yhden luukun periaatteella (Kotka-Cursor-Satama -vastuiden selkiyttäminen ja yhteispelin varmistaminen)	2013-	<u>Kaupungin johto</u> , Cursor, Satama
Lisätään vuoropuhelua ja yhteistyötä Kotkassa toimivien yritysten kanssa (sekä suuret että pk-yritykset). Tuetaan paikallisten yritysten mahdollisuuksia hyödyntää kehityskäytävän potentiaali liiketoiminnassaan.	2013-	<u>Kaupungin johto</u> , kaikki vastualueet, Cursor, Seutuhankinta, yritykset
Otetaan käyttöön yritysvaikutusten arviointi päätöksenteossa kokeiluna soveltuvaan osaan palvelutuotannosta ja kokeilun kokemusten perusteella laajennetaan käytäntöä.	2013-	<u>Kaupungin johto</u> , kaikki vastualueet
Kiinnitetään erityistä huomiota hankintapolitiikkaan, jolla edesautetaan kilpailukykyisen paikallisen tuote- ja palvelutarjonnan syntymistä.	2013-	<u>Kaupungin johto</u> , vastualueet, Seutuhankinta, yritykset
Palvelutuotannossa tiivistetään yhteistyötä, jotta paikalliset järjestöt, yhdistykset sekä yksityinen sektori voivat täydentää kaupungin palveluvalikoimaa. Palveluseteliä käytetään harkitusti täydentämään kaupungin omaa toimintaa.	2013-	<u>Hyvinvointipalvelut</u> , Kaupunkikehitys ja kulttuuri, muut vastualueet, yritykset, kolmas sektori
Edistetään lasten ja nuorten yrittäjäyyskasvatusta sekä nuorten työllistymistä.	2013-	<u>Cursor</u> , <u>Hyvinvointipalvelut</u> , Kaupunkikehitys ja kulttuuri, muut vastualueet, KyAMK, EKAMI, yritykset
Venäjän kielen osaamista pyritään lisäämään. <ul style="list-style-type: none"> • Itä-Suomen koulun toimintaa edistetään ilman säästöjä muusta opetustoiminnasta. • Valinnaisen venäjän opiskeluun kannustetaan perusopetuksessa. 	2014-	<u>Kaupungin johto</u> , Opetustoimi
Selvitetään seudullisen englanninkielisen perus- ja lukiokoulutuksen käynnistämisen edellytykset (verkko-opiskelumahdollisuuksien hyödyntäminen).	2014	<u>Kaupungin johto</u> , Opetustoimi, Kaupunkikehitys ja kulttuuri, Cursor

Kotkan omaleimaisen kulttuuriperinnön ja ainutlaatuisen meri- ja jokiympäristön hyödyntäminen matkailussa

Matkailun markkinointi-, myynti- ja kehittämisorganisaatio perustetaan Cursoriin vuoden 2014 alusta lähtien synergioiden hyödyntämiseksi.	2013-2014	<u>Cursor</u> , <u>Kaupunkikehitys ja kulttuuri</u>
Investointeja edistetään kiinnostavien matkailupalveluiden ja -kohteiden saamista esim. Kantasataman-Kauppatorin-Sapokan-Katariinan alueille, Kyminlinnaan ja Karhulaan (hotelli, kylpylä, kaupalliset palvelut, ravintolat, muut) <ul style="list-style-type: none"> • Kantasataman alueen kehittäminen • Kyminlinnan suunnittelu ja käyttöönotto -hanke • Korkeatasoisen hotellitoiminnan sijoittumista Kotkaan edistetään myyntiportfolion avulla ja tarvittaessa kaavoituksella. • Edistetään paikallisten matkailualan toimijoiden kasvua ja yhteistyötä. 	2013-	<u>Kaupunkisuunnittelu</u> , Tekniset palvelut, Kaupunkikehitys ja kulttuuri, Cursor, yritykset
Matkustajaliikennettä ja veneilyä kehitetään. <ul style="list-style-type: none"> • Kotkan-Haminan seutua kehitetään kansainvälisen risteilyliikenteen käyntikohteeksi. • Edistetään Kotkan kehittymistä matkustaja- ja rahtiliikenteen reittiliikennesatamana. • Edesautetaan huviveneilyn ja saaristomatkailun kehittymistä Itäisellä Suomenlahdella. 	2013-	<u>Kaupungin johto</u> , Kaupunkikehitys ja kulttuuri, Kaupunkisuunnittelu, Tekniset palvelut, Satama, Cursor, yritykset
Joki- ja kalastusmatkailun kehittymistä edistetään parantamalla yrittäjien toimintaedellytyksiä.	2013-	Kaupunkisuunnittelu, Tekniset palvelut, Kaupunkikehitys ja kulttuuri, Cursor , yritykset
Puistojen ja veistospromenadin kehittämistä jatketaan.	2013-	<u>Tekniset palvelut</u> , Kaupunkisuunnittelu, Kaupunkikehitys ja kulttuuri
Luodaan työkalu matkailupalvelujen laadun arviointiin ja kehittämiseen.	2014-	<u>Cursor</u> , <u>KyAMK</u>
Edistetään matkailuyritysten palveluiden kehittämistä sähköisten työkalujen avulla.	2014-	<u>Cursor</u> , yritykset
Kehitetään monipuolista tapahtumatarjontaa luomaan viihtyisyyttä ja vetovoimaa sekä tukemaan matkailua ja yritysten liiketoimintaa.	2014-	<u>Kaupunkikehitys ja kulttuuri</u> , Cursor, paikalliset yritykset ja muut toimijat
Huolehditaan toimivasta matkailijaneuvonnasta sekä suunnitelmallisesta opastuksesta ja kyltityksestä palveluiden pariin.	2013-	<u>Kaupunkikehitys ja kulttuuri</u> , <u>Tekniset palvelut</u> , Cursor, ELY-keskus, Kauppakamari
Huomioidaan yksityisten matkailupalveluiden mahdollisuudet julkisten hankkeiden yhteydessä.	2013-	<u>Cursor</u> , <u>Kaupunkikehitys ja kulttuuri</u> , <u>Kaupunkisuunnittelu</u> , <u>Tekniset palvelut</u>
Varmistetaan kaavoituksen resurssit matkailun kehittämisen tarpeisiin.	2013-	<u>Kaupungin johto</u> , Kaupunkisuunnittelu

Ympäristö, toimiva kaupunkirakenne ja energiatehokkuus vahvuudeksi

<p>Varmistetaan kaupunkikeskusten elävyys ja viihtyisyys kaupunkisuunnittelun sekä kulttuurin ja tapahtumien osalta.</p>	<p>2013-</p>	<p>Kaupunkisuunnittelu, Kaupunkikehitys ja kulttuuri, Hyvinvointipalvelut,</p>
<p>Palvelustrategian mukaiset palvelut, kaupunkirakenteen kehittäminen ja toimivat liikennejärjestelyt osana E18 -tietä muodostavat kaupunkirakenteen, joka edesauttaa yritystoiminnan syntymistä Kotkaan.</p>	<p>2013-</p>	<p>Hyvinvointipalvelut, Tekniset palvelut, Kaupunkisuunnittelu</p>
<p>Laaditaan seudulle strateginen yleiskaava Kotkan - Haminan seudun Kehityskuva 2040:n pohjalta.</p>	<p>-2016</p>	<p>Kunnat, Cursor/Kassu-työryhmä, yritykset, Kymenlaakson liitto</p>
<p>Ympäristöliiketoiminnan kasvua edistetään.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aurinkoenergiaan liittyvää palveluliiketoimintaa kehitetään, aurinkoenergian hyödyntämistä ja käyttöönottoa helpotetaan ja aurinkoenergian varastointia edistetään. • Tuulivoiman rakentamisen mahdollisuuksia maalla, vedessä ja saarissa sekä paikallista koulutusta ja liiketoimintaa edistetään. • Materiaalin kierrätyksen, erityisesti BioA-jalostamokonseptia edistetään teollisuuden kilpailukyvyn parantamisessa. • Energiatehokkuuden seuranta ja kehittämistä edistetään. • Kantasatamasta kehitysalusta yritysten Cleantech-hankkeille. • Edistetään uusien kaupan alueiden toteuttamista ekotehokkaasti. • Kehitetään vähähiilisiä palveluita kehityskäytävähankkeessa. 	<p>2013-</p>	<p>Cursor, Kaupunkisuunnittelu, Kuntatekniikka, Kaupunkikehitys ja kulttuuri, KyAMK, Kotkan energia, yritykset</p>